

## DOCUMENTO 1: SÍNTESIS

Reunidos en la Universidad Rafael Landívar, hemos hecho un alto en el camino para: a) recordar nuestra experiencia fundante como obras apostólicas de identidad jesuita y/o ignaciana, invitadas a ser colaboradoras en la Misión de la Compañía de Jesús, que es la Misión de Jesucristo, buscando recorrer un camino de justicia reconciliadora con Dios, con los demás y con la creación; y b) reflexionar sobre la mejor forma de recorrer este camino en actitud de discernimiento, colaboración y trabajo en red.

**El Discernimiento:** Hemos reflexionado sobre la importancia del discernimiento, ese esfuerzo de saber qué es lo que nos hace crecer, qué es lo que saca lo mejor de los seres humanos, qué es lo que Dios sueña para el mundo, el país y para cada persona. Un discernir apostólico común que supone mirar la vida, la propia y la de los pueblos, sentir y conocer mociones, interpretar las mociones y actuar. *Mirar* cómo está actuando Dios, para intentar actuar como Él, mirar la realidad como Él la mira, reconociendo que Dios también habla y actúa en la historia. Discernir mirando la vida con ojos de profeta, que descubre detrás de las apariencias los movimientos profundos de la acción de Dios, sabiendo leer las señales de los tiempos y las huellas de Dios en la vida cotidiana.

*Un discernir que supone sentir y conocer mociones:* que nos permita gustar lo que le gustaba a Jesús y que no nos guste lo que no le gustaba, eligiendo la vida y no la muerte (Deuteronomio 30, 15-20), eligiendo: aquello que construye la comunidad; aquello que ayuda a los más débiles (Mateo 25); aquello que nos da paz.

**Colaboración:** Hemos reflexionado que la colaboración es una característica inherente a la misión de la Compañía de Jesús, y al mismo modo cristiano de proceder, porque la iglesia misma se concibe como cuerpo de Cristo donde hay dones distribuidos; por la debilidad y limitaciones que hay en cada uno de nosotros que nos hace aceptar que necesitamos del otro; porque somos más fuertes juntos; porque la colaboración fortalece el discernimiento, y porque Dios es comunidad de amor y colaboración “El hijo no puede hacer nada por su cuenta, sino lo que ve hacer al Padre” Juan 5, 19. Pero la Compañía de Jesús y sus obras apostólicas solo podrán desarrollarse en colaboración con otros, si se vuelve mínimo cuerpo y sujeto colaborador.

**Trabajo en red:** Hemos tomado conciencia que la colaboración lleva naturalmente a la cooperación entre redes, que permite lograr hacer juntos lo que solos no podemos. Que el trabajo en red, que nos invitan a fortalecer las recientes Congregaciones Generales de la Compañía de Jesús, se construye y se debe sostener a partir de compartir una misma visión: la Misión de Dios. Reconocemos que este trabajo en red presupone una cultura de trabajo y aunque por el momento no de gobierno, sí debe apuntar hacia ello; una complementariedad entre la dimensión “horizontal” del liderazgo compartido



**“ENCUENTRO APOSTÓLICO PARA LA COLABORACIÓN  
EN LA MISIÓN”  
15 al 17 de febrero 2018**

y redárquico con la dimensión “vertical” y jerárquica de nuestras obras; entre lo local y lo global, y que requiere una cultura de generosidad y humildad, de transparencia para construir confianzas y consensos, de inversión de tiempo, recursos, pero, sobre todo, de pasión y corazón para apostar por la audacia de lo improbable.

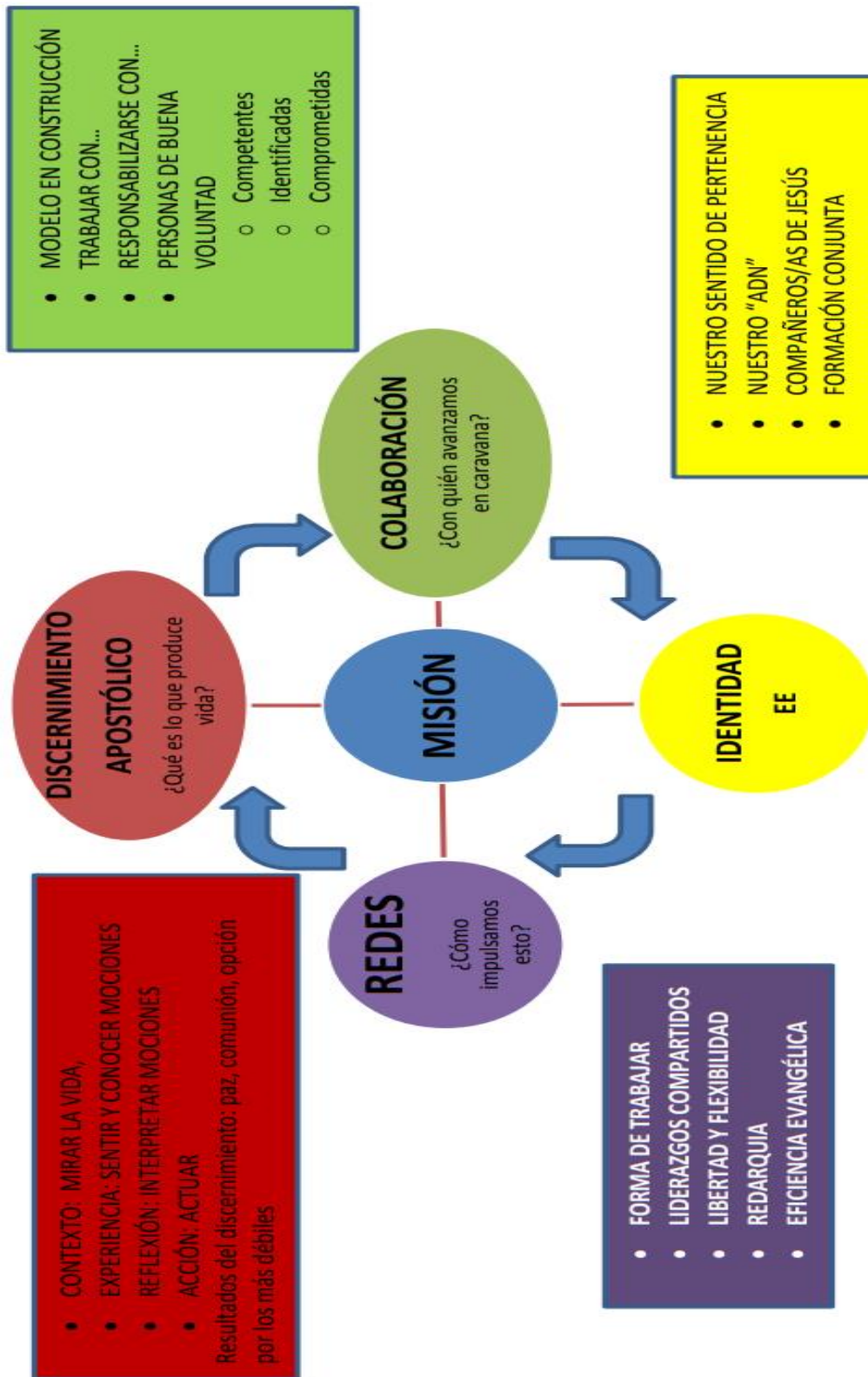
Pero hemos considerado que no se pueden construir redes sin *líderes estratégicos*, que más que gestionar deben inspirar, e impulsar el sentido de cuerpo apostólico para la misión. Pero también hemos reflexionado que para el éxito de la red debemos priorizar, debiendo ser *prioridades alcanzables, preferibles, predecibles y perfectibles* en el espíritu del MAGIS. Prioridades que permitan hacer el bien y hacerlo bien.

Luego de estas reflexiones sentimos el reto que nuestras grandes decisiones institucionales sean tomadas en actitud de discernimiento apostólico buscando la voluntad de Dios; nos sentimos animados a seguir superando una visión demasiado centrada en nosotros mismos o en nuestras individuales instituciones, para ser puentes entre instituciones que permitan un trabajo en red y colaboración.

**Ver” SÍNTESIS GRÁFICA”**

**“ENCUENTRO APOSTÓLICO PARA LA COLABORACIÓN EN LA MISIÓN”**  
15 al 17 de febrero 2018

**SÍNTESIS GRÁFICA**



## DOCUMENTO 2: DESAFÍOS PARA LA PROVINCIA CENTROAMERICANA

1. Se hace necesaria la formación/divulgación/práctica del Discernimiento apostólico común: “Educarnos en el Gustar-sentir al modo de Jesús”
2. Diferenciar que el discernimiento apostólico común no es lo mismo que el discernimiento personal. No es el Qué (Misión) sino el Cómo (consecuencias y estrategias apostólicas en grupo) de la Misión Compartida (colaboración-Sujeto Apostólico)
3. Es preciso romper esquemas en la conducción apostólica: “Lxs laicxs se empoderan y los jesuitas se acostumbran” ... pero apropiarse-empoderarse, significa también comprometerse, romper individualismos y protagonismos, no sólo es la relación jesuitas-laicxs sino laicxs-laicxs y jesuitas con jesuitas
4. Unir Planificación apostólica con el discernimiento apostólico común desde el Nuevo Sujeto apostólico construido desde la Colaboración y la articulación con otros, no solo con lo nuestro.
5. Superar *clericalismo-Machismo-clasismo* del Nuevo Sujeto Apostólico. Es un peligro de todxs y no solo del clero, sino del modo de relacionarnos entre nosotrxs.
6. Conducción apostólica desde la humildad que da una buena formación integral y la cercanía a lxs excludixs. La formación y la cercanía son el antídoto contra la soberbia y el autoritarismo. La encarnación y “aplicación de sentidos” no hace comprensivos, misericordiosos y humildes
7. Colaboración y Redes “ad intra” y “ad extra”. No solo entre nosotros (en una institución o entre obras jesuitas). Involucrarnos con la realidad, con las redes existentes que están en la línea de nuestra espiritualidad de Fe-Justicia-Culturas.
8. Asumir como Sujeto Apostólico la tradición Fe-Justicia de la Compañía de Jesús, que se amplía con Culturas-diálogo con las religiones y con el decreto 1 de la CG36: Reconciliación y Justicia en la Misión compartida.
9. Un sujeto apostólico centroamericano que asume el discernimiento apostólico común y la colaboración para la Planificación institucional y la articulación en redes internas y de la sociedad: *“No se trata solo de atraer hacia nosotrxs, sino de ir hacia otrxs”*
10. “Menos líderes y más militantes”: <sup>1</sup>“Bajo la bandera de la Cruz”; “el tercer binario personal e institucional” y los modos de humildad... (conducción-facilitación-liderazgo grupal. Delegar y asumir...)
11. Planificar desde el discernimiento común del Sujeto Apostólico (colaboración) para generar prioridades y redes provinciales, jesuitas y de la misma sociedad.
12. Planificación provincial: “Definir lo que vamos a priorizar para hacer juntos lo que sólo no podemos” (Migrantes) o fortalecer programas que existen, pero necesitan regionalizarse (jóvenes).
13. Necesitamos programas/prioridades que generen redes y articulaciones provinciales dimensionales: Investigación-Incidencia-Formación-Acción sociopastoral.

---

<sup>1</sup> Sabiendo que el liderazgo para la gestión de las obras es imprescindible; un liderazgo estratégico que conciba la redarquía como una forma de hacer gobierno.